



## Point no 8 de l'ordre du jour

### Rapport du Conseil communal au Conseil général relatif à une demande de crédit d'engagement de CHF 67'031.- pour participer à l'augmentation du capital-actions de TransN

Monsieur le Président,  
Mesdames et Messieurs les Conseillers généraux,

#### Introduction

En janvier 2007, feu le député Pierre Bonhôte avait déposé une motion au Grand Conseil « Pour une entreprise cantonale de transports publics » demandant la fusion des 2 entreprises de transports publics, à savoir les Transports neuchâtelois (« TN ») et les Transports Régionaux Neuchâtelois (« TRN »). Les TN, fondés en 1894, étaient alors un acteur incontournable de l'agglomération neuchâteloise avec de nombreux bus, trolleybus, un Littorail et trois funiculaires.

Au niveau des TRN, plusieurs sociétés de transports publics avaient préalablement fusionné pour créer une seule entité forte sur le haut du canton, le Val-de-Ruz et le Val-de-Travers. Ainsi, cinq compagnies s'étaient progressivement regroupées pour aboutir à la structure des TRN, qui avait été fondée en 1999, soit :

- Les *Chemins de fer des Montagnes Neuchâteloises* (CMN) ;
- La Compagnie de Chemin de fer *Régional du Val-de-Travers* (RVT) ;
- Les *Transports du Val-de-Ruz* (VR) ;
- Les *Transports en commun de la ville de La Chaux-de-Fonds* (TC) ;
- Les *Autobus Le Locle* (ALL).

La fusion, par étape, de ces sociétés avait permis de dégager des synergies et des complémentarités importantes. Les TRN représentaient un acteur incontournable des transports régionaux sur le haut du canton avec une desserte tant des centres urbains que des régions périphériques, notamment avec ses lignes de chemin de fer.

TN et TRN collaboraient de longue date afin d'assurer une approche coordonnée des transports publics dans le canton. Plusieurs événements phare ont marqué cette collaboration :

- Juin 2009 : participation à la communauté tarifaire « Onde Verte » ;
- Choix d'un système de vente identique (distributeurs de billets) ;
- Dès août 2010 : identité visuelle identique.

Suite au dépôt de la motion, le Conseil d'Etat avait mené une étude pour effectuer cette fusion et la nouvelle société de transports publics TransN avait été créée en 2012.

## Constitution de la nouvelle société

Au 31 décembre 2011, les comptes des 2 sociétés TN et TRN présentaient les éléments-clés suivants :

|                          | <b>TN</b>                                    | <b>TRN</b>                                        |
|--------------------------|----------------------------------------------|---------------------------------------------------|
| <b>Activités</b>         | Transports urbains                           | Transports régionaux et urbains                   |
| <b>Matériel</b>          | Trolleybus et bus, Littorail, 3 funiculaires | Trolleybus et bus, chemins de fer régionaux       |
| <b>Collaborateurs</b>    | 210                                          | 190                                               |
| <b>Total des revenus</b> | 39.6 millions de francs                      | 41.6 millions de francs                           |
| <b>Bénéfice 2011</b>     | 85'560 francs                                | 1'244'290 francs (avant répartition aux réserves) |
| <b>Fonds propres</b>     | 5 millions de francs                         | 16.7 millions de francs                           |
| <b>Total du bilan</b>    | 87.4 millions de francs                      | 85.6 millions de francs                           |

Les 2 sociétés étaient donc de taille relativement comparable et la fusion s'était donc faite d'égal à égal. La vie de la nouvelle société fusionnée (« TransN ») avait débuté sur les bases suivantes :

|                          |                                                                                                                       |
|--------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Actionnaires             | Etat de Neuchâtel<br>Villes de Neuchâtel, de la Chaux-de-Fonds et du Locle,<br>Confédération, communes neuchâteloises |
| Fonds propres            | 21.7 millions de francs                                                                                               |
| Siège principal          | La Chaux-de-Fonds                                                                                                     |
| Nombre de collaborateurs | Environ 400                                                                                                           |
| Revenus                  | 81.2 millions de francs                                                                                               |
| Total du bilan           | 173 millions de francs                                                                                                |

Les TRN ayant procédé à des investissements importants jusqu'en 2011, les besoins d'investissement de TransN étaient financés jusqu'en 2020 par les cash-flows dégagés (à l'exception des investissements dans l'infrastructure en 2012, dont 8.5 millions de francs pour la gare de Fleurier, financés par la convention infrastructures).

Au niveau des TN, des investissements importants étaient prévus en particulier pour le renouvellement du matériel roulant en 2013-2014 (nouveaux trolleybus) et en 2016-2017 pour le Littorail.

Pour tenir compte des deux pics d'investissement, les actionnaires principaux avaient pris l'engagement de renforcer les fonds propres de la société par une augmentation de capital lors de 2 échéances en 2013 et 2016-2017 (l'échéance 2017 initialement prévue a été reportée en 2019, objet de cette demande de crédit).

## Rapport du Conseil communal au Conseil général concernant une demande de crédit d'engagement pour participer à l'augmentation du capital-actions de TransN

### COMPOSITION DE L'ACTIONNARIAT APRES LES 2 AUGMENTATIONS DE CAPITAL PREVUES EN 2013 et 2016-2017

|                               |                       | Actuel             |          | 1 <sup>ère</sup> augmentation |                    |          | 2 <sup>ème</sup> augmentation |                    |          |
|-------------------------------|-----------------------|--------------------|----------|-------------------------------|--------------------|----------|-------------------------------|--------------------|----------|
|                               |                       |                    |          | 2013                          |                    |          | 2016 - 2017                   |                    |          |
| Région                        | Sous-région           | Parts actionnaires | Cumulé % | Aug/Dim                       | Parts actionnaires | Cumulé % | Transfert                     | Parts actionnaires | Cumulé % |
| Canton et Confédération       | Canton de Neuchâtel   | 19'571'778         | 36.17%   | 1'500'000                     |                    |          |                               |                    |          |
|                               | Confédération         | 3'577'896          | 6.61%    | 0                             | 21'071'778         | 37.65%   | 1'500'000                     | 22'571'778         | 39.04%   |
| Canton et Confédération Total |                       | 23'149'673         | 42.75%   |                               | 3'577'896          | 6.39%    |                               | 3'577'896          | 6.19%    |
| Divers actionnaires privés    |                       | 1'928'919          | 3.56%    |                               | 24'649'673         | 44.05 %  |                               | 26'149'673         | 45.23%   |
|                               |                       |                    |          |                               | 1'928'910          | 3.45%    |                               | 1'928'910          | 3.34%    |
| Littoral                      | Communes « littoral » | 5'737'516          | 10.60%   |                               | 5'737'516          | 10.25%   |                               | 5'737'516          | 9.92%    |
|                               | Ville de Neuchâtel    | 6'065'516          | 11.21%   | 350'000                       | 6'415'516          | 11.46%   | 350'000                       | 6'765'516          | 11.70%   |
| Littoral Total                |                       | 11'803'032         | 21.81%   |                               | 12'153'032         | 21.72%   |                               | 12'503'032         | 21.63%   |
| Montagnes                     | Communes « montagnes  | 1'090'705          | 2.02%    |                               | 1'090'705          | 1.95%    |                               | 1'090'705          | 1.89%    |
|                               | La Chaux-de-Fonds     | 13'498'139         | 24.94%   |                               | 13'498'139         | 24.12%   |                               | 13'498'139         | 23.35%   |
|                               | Le Locle              | 1'305'281          | 2.41%    |                               | 1'305'281          | 2.33%    |                               | 1'305'281          | 2.26%    |
| Montagnes Total               |                       | 15'894'124         | 29.37%   |                               | 15'894'124         | 28.40%   |                               | 15'894'124         | 27.49%   |
| Vallées                       |                       | 1'336'668          | 2.47%    |                               | 1'336'668          | 2.39%    |                               | 1'336'668          | 2.31%    |
| Grand Total                   |                       | 54'112'408         | 100%     | 1'850'000                     | 55'962'408         | 100%     | 1'850'000                     | 57'812'408         | 100%     |

### COMPOSITION DE L'ACTIONNARIAT

|                               |                       | Actuel             |          | Etape 1    |                    |          | Etape 2   |                    |          |
|-------------------------------|-----------------------|--------------------|----------|------------|--------------------|----------|-----------|--------------------|----------|
|                               |                       |                    |          |            |                    |          |           |                    |          |
| Région                        | Sous-région           | Parts actionnaires | Cumulé % | Aug/Dim    | Parts actionnaires | Cumulé % | Transfert | Parts actionnaires | Cumulé % |
| Canton et Confédération       | Canton de Neuchâtel   | 19'571'778         | 36.17%   | 3'000'000  | 22'571'778         | 41.56%   |           | 22'571'778         | 39.04%   |
|                               | Confédération         | 3'577'896          | 6.61%    |            | 3'577'896          | 6.59%    |           | 3'577'896          | 6.19%    |
| Canton et Confédération Total |                       | 23'149'673         | 42.75%   |            | 26'149'673         | 48.15 %  |           | 26'149'673         | 45.23%   |
| Divers actionnaires privés    |                       | 1'928'919          | 3.56%    |            | 1'928'910          | 3.55%    |           | 1'928'910          | 3.34%    |
| Littoral                      | Communes « littoral » | 5'737'516          | 10.60%   |            | 5'737'516          | 10.56%   |           | 5'737'516          | 9.92%    |
|                               | Ville de Neuchâtel    | 6'065'516          | 11.21%   | 700'000    | 6'765'516          | 12.46%   | 1'700'000 | 8'465'516          | 14.64%   |
| Littoral Total                |                       | 11'803'032         | 21.81%   |            | 12'503'032         | 23.02%   |           | 14'203'032         | 24.57%   |
| Montagnes                     | Communes « montagnes  | 1'090'705          | 2.02%    |            | 1'090'705          | 2.01%    |           | 1'090'705          | 1.89%    |
|                               | La Chaux-de-Fonds     | 13'498'139         | 24.94%   | -3'400'000 | 9'998'139          | 18.41%   | 1'700'000 | 11'798'139         | 20.41%   |
|                               | Le Locle              | 1'305'281          | 2.41%    |            | 1'305'281          | 2.40%    |           | 1'305'281          | 2.26%    |
| Montagnes Total               |                       | 15'894'124         | 29.37%   |            | 12'394'124         | 22.82%   |           | 14'194'124         | 24.55%   |
| Vallées                       |                       | 1'336'668          | 2.47%    |            | 1'336'668          | 2.46%    |           | 1'336'668          | 2.31%    |
| Grand Total                   |                       | 54'112'408         | 100%     | 300'000    | 54'312'408         | 100%     | 1'850'000 | 57'812'408         | 100%     |

Prêt La Chaux-de-Fonds

3,4 millions de francs

O f r a n c

Nous pouvons observer dans le tableau ci-dessus, que la part des communes du Littoral n'augmente pas avec l'apport de CHF 700'000.- et que c'est la Ville de Neuchâtel qui charge sa propre part. A l'heure de la rédaction du rapport du Conseil d'Etat pour la création de la nouvelle entité, il appartenait à la Ville de Neuchâtel de garantir la part de toutes les communes du Littoral. Le Conseil général de la Ville s'y était engagé. Toutefois, la répartition entre les différentes communes n'était pas connue et, par mesure de simplification, tout avait été cumulé sur la Ville de Neuchâtel. Aujourd'hui, la répartition du capital-actions est connue et les parts doivent donc être attribuées en fonction du nombre d'actions de chacune des communes.

## Financement

Les communes du Littoral, représentées par la Ville de Neuchâtel ainsi que par l'Etat de Neuchâtel, se sont engagées à augmenter leurs quotes-parts lors d'une future augmentation de capital au moment où des investissements importants devraient être consentis pour le trafic du Littoral (moitié en 2013 lors du renouvellement des Trolleybus et moitié en 2016-2017 lors du renouvellement du Littorail).

**Rapport du Conseil communal au Conseil général concernant une demande de crédit d'engagement pour participer à l'augmentation du capital-actions de TransN**

A ces dates, elles s'étaient engagées à libérer, proportionnellement à leurs participations au capital-actions, un montant total supplémentaire de CHF 3'700'000.- pour renforcer les fonds propres de l'entité fusionnée.

|                                                                                       |                  |
|---------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| Engagement total de l'Etat de Neuchâtel<br>(rapport 12.022)                           | 3'000'000 francs |
| Engagement total des communes du Littoral (représentées par la<br>Ville de Neuchâtel) | 700'000 francs   |

Cette recapitalisation d'un montant de CHF 3'700'000.- devait se faire en deux étapes, soit deux fois CHF 1'850'000.-.

L'Etat a pris en charge CHF 3'000'000.-, selon la convention initiale, pour financer les importants investissements TransN, qui ont été réalisés en 2013-2014 en lien avec le renouvellement des trolleybus. Puis à l'occasion du renouvellement du Littorail, prévu initialement en 2016-2017, mais qui sera réalisé en 2019, c'est au tour des communes du Littoral de verser leur augmentation du capital à hauteur de CHF 700'000.-.

La répartition de ce montant basée sur le nombre d'actions de chaque commune actionnaire du Littoral se présente ainsi :

| <b>Actionnaires TN</b> | <b>Nombre<br/>d'actions (TN)</b> | <b>%</b>       | <b>Montant<br/>en francs</b> |
|------------------------|----------------------------------|----------------|------------------------------|
| Ville de Neuchâtel     | 1'667                            | 50.515%        | 353'606.-                    |
| Auvernier              | 90                               | 2.727%         | 19'091.-                     |
| Bôle                   | 5                                | 0.152%         | 1'061.-                      |
| Boudry                 | 220                              | 6.667%         | 46'667.-                     |
| Colombier              | 221                              | 6.697%         | 46'879.-                     |
| Corcelles-Cormondrèche | 179                              | 5.424%         | 37'970.-                     |
| Cortailod              | 201                              | 6.091%         | 42'636.-                     |
| Hauterive              | 119                              | 3.606%         | 25'242.-                     |
| La Tène                | 201                              | 6.091%         | 42'636.-                     |
| Peseux                 | 239                              | 7.242%         | 50'697.-                     |
| Saint-Blaise           | 158                              | 4.788%         | 33'515.-                     |
| <b>Totaux</b>          | <b>3'300</b>                     | <b>100.00%</b> | <b>700'000.-</b>             |

Seule la commune de Peseux n'avait pas souhaité, à l'époque, participer à cette augmentation de capital, c'est donc la Ville de Neuchâtel qui financera sa quote-part (CHF 353'606.- + CHF 50'697.- = CHF 404'303.-).

Le Conseil général de la Ville de Neuchâtel avait, en 2012 déjà financé une part de l'augmentation du capital-actions, à hauteur de CHF 350'000.-, montant qui viendra en déduction de sa participation à l'augmentation du capital tel que décrit ci-dessus. Les communes du Littoral s'étaient engagées à financer leur part dans le cadre du pacte « Chasseron ».

Il est à présent temps de réaliser cette seconde partie de l'augmentation de capital, l'apport des communes du Littoral est dès lors requis. C'est sur la base des actions TN détenues par

les communes d'Auvernier, Bôle et Colombier que la participation à l'augmentation du capital est calculé pour Milvignes, soit un montant total à consentir de CHF 67'031.-.

## **Conclusion**

Les conseils communaux des anciennes communes d'Auvernier, de Bôle et de Colombier, au côté des autres communes actionnaires, s'étaient engagé en mars 2012 à participer au processus de recapitalisation en vue de la création de la nouvelle société cantonale de transport publics. Il est désormais venu le temps, pour la Commune de Milvignes récipiendaire des accords passés avant sa création, de verser le montant promis et la présente demande de crédit d'engagement permettra d'honorer l'engagement pris à l'époque.

Au vu de ce qui précède, le Conseil communal vous recommande, Monsieur le Président, Mesdames et Messieurs les conseillers généraux, d'accepter le présent rapport et de voter l'arrêté y relatif.

Colombier, le 14 mai 2019

Le Conseil communal

**Arrêté du Conseil général concernant un crédit d'engagement de CHF 67'031.- pour participer à l'augmentation du capital-actions de TransN**

Le Conseil général de la commune de Milvignes,  
Dans sa séance du 6 juin 2019,  
Vu la loi sur les communes (LCo), du 21 décembre 1964,  
Vu le rapport du Conseil communal du 14 mai 2019 ,  
Vu la loi sur les finances de l'État et des communes (LFinEC), du 24 juin 2014,

**a r r ê t e**

**Crédit  
d'engagement**

**Article premier :**

Un crédit d'engagement de CHF 67'031.- est accordé au Conseil communal pour participer à l'augmentation du capital-actions de TransN.

Le montant de l'augmentation sera porté au bilan communal (rubrique 1454 Participation aux entreprises publiques).

**Exécution**

**Article 2 :**

Le Conseil communal est chargé de l'exécution du présent arrêté, à l'expiration du délai référendaire.

**Au nom du Conseil général :**

Le président :

La secrétaire :

Ph. Egli

R. Kurowiak

Colombier, le 6 juin 2019